

<b>PROCESO:</b>	GESTIÓN DE PROYECTOS ESTRATEGICOS	<b>TIPO DE PROCESO:</b>	MISIONAL
<b>RESPONSABLE DEL PROCESO</b>	GERENTE DE PROYECTOS ESTRATEGICOS	<b>FECHA DE ACTUAIZACIÓN</b>	02-jun-21

<b>OBJETIVO</b>	<b>ALCANCE</b>
Establecer los lineamientos, para el proceso de evaluación de las mejores opciones para la compañía, en términos de nuevos proyectos. Producto de esta evaluación se pondría en marcha, los que generen la mayor rentabilidad y le generen valor a la compañía, una vez sean aprobados por las directivas.	Este procedimiento se aplica para proyectos estratégicos, que se generen en FAMOC DE PANEL SA, desde la identificación de la situación hasta la validación de la utilidad y beneficio para la compañía.

<b>RECURSOS</b>	<b>REQUISITOS A CUMPLIR</b>	<b>PARTES INTERESADAS</b>
Financieros Técnicos Humanos	ISO 9001: 2015  ISO 14001: 2015  Decreto 1072 de 2015	Proveedores, Compras, Gestión Comercial, Contabilidad, Instalaciones, Despachos, Clientes, Propietarios.

<b>ANÁLISIS DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES CALIDAD</b>	<b>FUENTE DEL RIESGO</b>	<b>OPORTUNIDAD</b>
	Presupuesto del proyecto inadecuado	Recurso humano disponible para hacer analisis financieros y evaluacion de proyectos.
	Nivel de calidad inferior a lo esperado en el proyecto	Revisión de contratos, requerimientos del proyecto o cliente, analisis del mercado de cauerdo al proyecto.
	Retraso en el flujo de fondos	Buena relacion con el sector financiero

<b>ANÁLISIS DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES AMBIENTALES</b>	<b>FUENTE DEL RIESGO</b>	<b>OPORTUNIDAD</b>
	Uso Ineficiente de la energia eléctrica en el desarrollo de las actividades de la organización.	Disminución de consumos y capacitación en Ahorro y uso eficiente de la energía.
	Desperdicio de materias primas	Optimización de materias primas
	Manejo inadecuado de los residuos sólidos en la generación y disposición final (reciclables, no reciclables, orgánicos y peligrosos)	Aprovechamiento de residuos sólidos

EMISOR	ENTRADAS	PROCEDIMIENTOS / CONTROLES	SALIDAS	RECEPTOR
Cliente - Gerente de Proyectos	Se ha establecido un ciclo de vida con 3 grandes etapas: 1. Pre-inversión 2. Inversión 3. Post-inversión	CICLO DE VIDA DEL PROYECTO	Informe de Ciclo de vida del proyecto	Contratistas y clientes
Cliente - Gerente de Proyectos	Consultar Formulación, definir Alcance, Crear EDT, desarrollar Cronograma, Determinar Presupuesto, Planear Compras, definir Equipo del Proyecto, Realizar el Análisis de Involucrados, Realizar Análisis de Riesgos, Planear las Comunicaciones, Consolidar / actualizar el Plan del Proyecto y Determinar Línea Base del Proyecto	PROCEDIMIENTOS DE PLANEACIÓN	Informe corre electronico, de planeacion	Contratistas y clientes
Cliente - Gerente de Proyectos	Conformar Equipo del Proyecto, Capacitar Equipo de Trabajo, Realizar reunión de Inicio del Proyecto, Desarrollar el Plan de Proyecto e implementar cambios aprobados, Realizar reuniones de seguimiento y Gestionar Incidentes y Conflictos	PROCEDIMIENTOS DE EJECUCIÓN	Informe correo electroco, de ejecucion	Contratistas y clientes
Cliente - Gerente de Proyectos	Recopilar y Analizar Informes de Avance del Equipo, Elaborar Informes de Estado del Proyecto, Solicitar Cambios y Evaluar / Aprobar Cambios.	PROCEDIMIENTOS DE SEGUIMIENTO Y CONTROL	Informe correo electronico, de seguimiento y control	Contratistas y clientes
Cliente - Gerente de Proyectos	Validar Entregables, realizar Cierre Administrativo y Financiero, Realizar encuestas de cierre, Evaluar el Desempeño del Equipo	PROCEDIMIENTOS DE CIERRE	Informe correo electronico, de cierre	Contratistas y clientes
Cliente - Gerente de Proyectos		PROTOCOLO DE CONTROL DE CAMBIOS A LÍNEA BASE (ALCANCE, CRONOGRAMA Y PRESUPUESTO)		

EFICIENCIA DEL PROCESO / EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO					
NOMBRE	META	FORMULA	TIPO DE INDICADOR	RESPONSABLE	FRECUENCIA
Índice de rentabilidad:	En desarrollo	Valor ganado (EV) / coste real (AC)	Cumplimiento	Gerente de Proyectos Estrategicos	Mensual
ELABORADO POR		REVISADO POR		APROBADO POR	
Nombre	ANDREA FRANCO	Nombre	DAVID WOLF	Nombre	COMITÉ DE GERENCIA
Cargo	GERENTE DE GESTION DE PROYECTOS ESTRATEGICOS	Cargo	JEFE DE CALIDAD Y AMBIENTAL	Cargo	